

A) DIDATTICA

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
A.1) Assicurare un'offerta formativa dai contenuti solidi, erogata con metodi formativi avanzati e altamente professionalizzanti, all'interno di percorsi di studi sostenibili in termini di docenza e strutture. regionale		A.1.1 Riprogettazione dei corsi di studio.	TRIENNIO 2016-18 Progetto "Didattica per competenze" della programmazione triennale MIUR 2016-18 Cofinanziati: € 346.000		A.1.1.1 Eventuale riprogettazione dei corsi di studio in base all'analisi del Nucleo di Valutazione, del ciclo del riesame interno e degli audit ai CdS (soprattutto per il superamento di aspetti critici in termini di percorso e di risultati).	Almeno 10 Cds sottoposti ad audit Diminuzione delle criticità rilevate in sede di accreditamento rispetto all'a.a. 2015/16.	A.1.1.1 Revisione dell'offerta formativa di alcuni CdS del DSV, tenuto conto delle performance degli studenti, del ciclo di riesame e delle valutazioni del NdV e prosecuzione ove di competenza del CdS, nelle azioni conseguenti ai rilevi/suggerimenti posti dalle CEV durante la procedura di accreditamento	Miglioramento performance degli studenti in termini di CFU acquisiti/anno dagli studenti ($\Delta > 0$ rispetto all'anno precedente)	
					A.1.1.2 Verifica su alcuni corsi di studio della coerenza tra la domanda, gli obiettivi formativi, i risultati di apprendimento attesi e gli insegnamenti erogati, sulla base di specifiche linee guida di Ateneo		A.1.1.2. Elaborazione e delle tabelle Tuning per tutti i CdS del DSV	Verifica della coerenza tra la domanda, gli obiettivi formativi, i risultati di apprendimento attesi e gli insegnamenti erogati	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					A.1.1.3 Azioni pianificate all'interno del progetto di Ateneo "Progettare la didattica per competenze - Competency based learning and teaching (CBLT)" (progetto della programmazione triennale MIUR 2016-18)	Al termine del triennio 2016-18: n. 24 insegnamenti coinvolti nel progetto "erogati dopo completa riprogettazione"	A.1.1.3. Adesione del DSV con almeno 1 insegnamento al Progetto di Ateneo "Progettare la didattica per competenze"	Acquisizione di competenze per una riprogettazione degli insegnamenti per un miglioramento dell'efficacia della didattica	
					A.1.1.4 Consolidamento, allargamento e promozione dei tavoli tecnici (sia di Ateneo, sia di struttura) tesi a facilitare l'incontro Ateneo-Parti Interessate; ricognizione sull'utilizzo degli studi di settore.	Documentazione della discussione, partecipazione e condivisione dei percorsi formativi con le parti interessate individuate.	A.1.1.4. Prosecuzione nelle attività del Referente del DSV per il Tavolo Tecnico	Aumentare e aggiornare la disponibilità di studi di settore e/o di occupazione.	
					A.1.1.5 Valutazione dell'opportunità di attivare uno o più nuovi CdS, anche con orientamento professionalizzante, con particolare riferimento alle esigenze di formazione espresse dalle Parti Interessate del territorio (ai sensi dell'art.8 del DM 987/2016)	Almeno 1 corso di studio con orientamento professionalizzante attivato			Al momento, alla luce delle analisi effettuate a livello locale e regionale, sentite le parti interessate, non sembrano esserci le condizioni per l'attivazione di un CdS professionalizzante. Sono, invece, in fase di valutazione proposte di Master/Corsi di perfezionamento.

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					A.1.1.6 Definizione dei Regolamenti delle Scuole di Specializzazione		A.1.1.6. Definizione del Regolamento della Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera		
		A.1.2 Sostegno alla politica di qualità della didattica e del sistema di AQ di Ateneo			A.1.2.1 Adeguamento del sistema di AQ di Unimore alle nuove "Linee guida Accredimento Periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari" (ANVUR, 22/12/2016) –Azione 01 POAnQ 2017	Miglioramento della qualità delle attività di progettazione, riesame e miglioramento dei CdS	A.1.2.1. Adesione agli obiettivi di AQ dell'Ateneo	Potenziamento del sistema AQ dei CdS del DSV	
					A.1.2.2 Predisposizione di linee guida per una corretta e omogenea compilazione della SUA-CdS a livello di Ateneo (Azione 04 POAnQ 2017)	Migliore compilazione della SUA-CdS, omogeneizzazione delle schede SUA-CDS	A.1.2.2. Revisione dei contenuti della Scheda SUA-CdS in coerenza con i nuovi Regolamenti dei CdS	Migliore definizione e coerenza dei contenuti della SUA-CdS	
					A.1.2.3 Consolidare la politica della qualità della didattica e il sistema di AQ dell'Ateneo mediante la messa a regime di: a) attività formative/informative <i>ad hoc</i> (su "AVA 2.0") rivolte a tutto il personale docente e amministrativo di supporto (Azione 01	a) Alta partecipazione dei docenti alle attività di formazione; Maggiore competenza di Presidenti CdS, RQD e coordinatori didattici in merito alla progettazione, gestione, erogazione e autovalutazione	A.1.2.3. Sensibilizzare i docenti del DSV alla partecipazione alle attività di formazione promosse dall'Ateneo	Partecipazione di docenti e dei coordinatori didattici alle attività formative	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATNEO (4)
					POAnQ 2017) ; b) predisposizione dei piani operativi integrati nel Piano di Ateneo con il coinvolgimento non solo delle componenti accademiche ma anche degli studenti e delle Parti Interessate.	dell'offerta. b) Realizzazione attività esposte nel POAnQ e nella sua integrazione.			
					A.1.2.4 Formazione degli studenti sul funzionamento degli Organi dell'Ateneo e del sistema di Assicurazione della Qualità attraverso un insegnamento dedicato (TAF D, 6 CFU), già attivato.	Maggiore coinvolgimento degli studenti nelle attività dell'Ateneo.	A.1.2.4. Inserimento nell'offerta formativa del CdS del DSV dell'insegnamento attivato dall'Ateneo in tema di AQ	Avere studenti non solo motivati, ma anche formati e competenti che partecipano alle attività della CP	
					A.1.2.5 Formazione ai Presidenti CdS e RQD su stesura dei rapporti di riesame ciclico (Azione 02 POAnQ 2017)	Miglioramento della qualità delle attività di riesame dei CdS con ricaduta positiva su "Riprogettazione dei Corsi di studio" (A.1.1)	A.1.2.5. Adesione ai corsi di formazione del personale (Presidenti CdS e RQD) per una corretta stesura dei RCR	Valutazione dei CdS ed eventuale riprogettazione del CdS (offerta formativa e gestione qualità)	
					A.1.2.6 Incentivazione per gli attori della AQ (Azione 08 POAnQ 2017)	Riconoscimento del carico di lavoro organizzativo richiesto ai Presidenti dei CdS, componenti CP-DS,RQD, ecc.	A.1.2.6. Prosecuzione dell'impegno di Docenti del DSV nelle attività di AQ		Si rimane in attesa della definizione dei criteri di incentivazione da parte dell'Ateneo, per adottare misure conseguenti

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
					<p>A.1.2.7 Gestione “casi critici nella didattica” (Azione 09 POAnQ 2017): nomina di una Commissione ad hoc, identificazione dei casi critici (...) docenti con valutazione studenti insufficiente, docenti con insufficiente impegno nelle attività didattiche; analisi quadro normativo/regolamentar e su possibili interventi correttivi</p>	<p>Identificazione di una modalità di gestione dei “casi critici”</p>	<p>A.1.2.7. Analisi delle criticità persistenti in termini di didattica e adesione alle politiche di Ateneo</p>	<p>Riduzione delle criticità in termini di valutazione della didattica e miglioramento della qualità della didattica in base ai dati desumibili dai questionari di valutazione degli studenti</p>	
		<p>A.1.3 Sostegno a forme innovative di erogazione della didattica</p>	<p>ANNO 2017: € 1.722.578 di cui: € 659.900 (Contratto di affidamento di servizi didattici tecnologici a MORE SERVICE nell'ambito delle attività interateneo di EDUNOVA); € 60.000 (gestione FAD servizi tecnologici ed esercitatori UNIMORE);</p>		<p>A.1.3.1 Aumento degli insegnamenti singoli erogati con modalità teledidattiche, inclusi insegnamenti Open Access (Moocs), che potranno consentire di migliorare l'offerta didattica dell'Ateneo adeguando gli insegnamenti alle diverse esigenze della popolazione studentesca (studenti-lavoratori, studenti-fuori sede, studenti con disabilità, etc.).</p>	<p>Avvio di insegnamenti in modalità MOOCs su corsi Master e corsi di perfezionamento</p> <p>Incremento dell'attrattività di studenti fuori regione, con situazioni di disagio o disabilità, studenti lavoratori, ecc. (Δ sul numero di immatricolati)</p>	<p>A.1.3.1. Adesione di docenti del DSV al progetto di erogazione della didattica in modalità MOOCs</p>	<p>Presenza di insegnamenti erogati in modalità MOOCs</p>	
					<p>A.1.3.2 Azioni per la formazione e il sostegno</p>	<p>Aggiornamento dei metodi di</p>	<p>A.1.3.2. Adesione di docenti del DSV ad</p>	<p>Eventuale riprogettazione</p>	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
			€ 308.000 (gestione FAD per corsi attivati dal Dipartimento di Scienze della comunicazione e dal dipartimento di Economia Marco Biagi); € 544.678 (gestione FAD blended per il corso di laurea in scienze e tecnologie psicologiche); € 120.000 (gestione FAD blended per il corso di laurea in scienze dell'educazione); € 30.000 (Progetto Moocs)		alla professionalità docente dirette ai professori e ricercatori dell'Ateneo che includono contenuti docimologici e pedagogici funzionali all'introduzione di elementi di innovazione nell'ambito della didattica.	insegnamento con strumentazioni nuove, necessità di diverso tipo di comunicazione e progettazione coerente dell'offerta erogata.	iniziative di Ateneo tese a migliorare la professionalità docente	dell'insegnamento.	
		A.1.4 Azioni pianificate per il miglioramento della performance degli studenti	TRIENNIO 2016-18 Progetto "Iscritti al II anno con		A.1.4.1 Azioni di riesame sul singolo Cds: - analisi esiti OFA, punteggi test ammissione, CFU conseguiti dagli	Aumento degli indicatori DID.2 e DID.3 Diminuzione del tasso di abbandono.	A.1.4.1. Potenziare ulteriormente le attività di orientamento in ingresso, di monitoraggio e di	Aumentare il numero di studenti iscritti al secondo anno che hanno acquisito almeno 40 CFU e riduzione del	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEIO (4)
		(progetto della programmazione triennale MIUR 2016-18)	almeno 40 CFU" della programmazione triennale MIUR 2016-18 Cofinanziati: € 247.000		<p>immatricolati nel 1° semestre;</p> <ul style="list-style-type: none"> - analisi esiti questionario di valutazione della didattica e individuazione persistenze di criticità nell'ultimo triennio e nell'anno in corso; -analisi difficoltà di superamento di esami (mediante incontri congiunti docenti e rappresentanti degli studenti) <p>A.1.4.2 Individuazione studenti in difficoltà di carriera</p> <ul style="list-style-type: none"> - Individuazione precoce degli immatricolati a rischio di ritardo nella carriera - Individuazione in itinere delle carriere degli iscritti, con strumentazioni adeguate. 		<p>tutoraggio</p> <p>A.1.4.2. Prosecuzione delle azioni per identificare studenti con carenze anche tramite l'utilizzo della nuova piattaforma di Ateneo per sostenere le attività di Tutorato (https://tutorato.unimore.it) con particolare riferimento agli studenti del primo anno.</p>	<p>tasso di abbandono ($\Delta > 0$ rispetto all'anno precedente)</p> <p>Miglioramento delle performance degli studenti in termini di CFU acquisiti per anno ($\Delta > 0$ rispetto all'anno precedente)</p>	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
					<p>A.1.4.3 Rafforzamento sinergia scuola-mondo universitario (analisi dei risultati dei test di pre-immatricolazione, in collaborazione con AlmaLaurea; incontri con le scuole secondarie superiori del territorio per la segnalazione delle discipline su cui sono emerse maggiori carenze da parte degli iscritti)</p>		<p>A.1.4.3. Rafforzare i rapporti con le Scuole Secondarie attraverso il Progetto PLS, le attività di orientamento e di Alternanza Scuola-Lavoro.</p>	<p>Aumento delle immatricolazioni e riduzione del tasso di abbandono ($\Delta > 0$ rispetto all'anno precedente)</p>	
					<p>A.1.4.4 Azioni di orientamento in itinere, tutorato e ri-orientamento a cura dei docenti e del consigliere dell'orientamento del Dip.to</p>		<p>A.1.4.4. Attività di Orientamento in itinere per gli studenti dei CdS del DSV</p>	<p>Miglioramento della performance degli studenti in termini di CFU acquisiti ($\Delta > 0$ rispetto all'anno precedente)</p>	
					<p>A.1.4.5 Azioni di supporto alla fruizione della didattica, tra cui: -potenziamento dei corsi di allineamento; -implementazione di nuove metodologie didattiche; -ottimizzazione degli orari delle lezioni -modifica eventuale degli orari di apertura delle biblioteche</p>		<p>A.1.4.5. Ottimizzazione degli orari di lezione compatibilmente con la disponibilità di aule.</p>	<p>Aumento della soddisfazione degli studenti in base ai questionari di valutazione ($\Delta > 0$ rispetto all'anno precedente)</p>	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
					A.1.4.6 Definizione di una proposta di incentivi alla carriera agli studenti che si iscrivono al II anno con almeno 40 CFU				Si rimane in attesa di un piano operativo da parte dell'Ateneo per identificare le modalità di adesione del DSV
		A.1.5 Assicurazione della sostenibilità dei CdS e delle strutture	ANNO 2017: € 1.419.444 di cui: € 533.158 per finanziamento attività didattica per ricercatori); € 630.000 (finanziamento attività di supplenza e docenza a contratto); € 256.286 (finanziamento per complemento dell'attività di dottorato) + € 2.300.000 di cui: € 300.000 (contributo per	Anno 2017: € 30.000,00 per l'acquisto di strumentazioni e da dedicare ai laboratori didattici	A.1.5.1 Prosecuzione dell'opera di monitoraggio periodico dell'impegno didattico dei docenti per garantire un'equa distribuzione dei carichi didattici e la razionale copertura degli insegnamenti, in una logica di Ateneo.	Invio periodico ai Direttori di Dipartimento delle risultanze dei carichi didattici; Razionalizzazione e incremento dell'indice di sostenibilità della didattica. Razionalizzazione dell'utilizzo dei docenti per la didattica di Ateneo.	A.1.5.1. Prosecuzione dell'opera di razionalizzazione e ottimizzazione della distribuzione del carico didattico in funzione di una efficace offerta formativa.	Equa distribuzione dei carichi didattici fra i docenti del settore	
					A.1.5.2 Arruolamento di docenti su SSD di base e caratterizzanti dell'offerta formativa	Razionalizzazione e incremento dell'indice di sostenibilità della didattica di Ateneo. Razionalizzazione dell'utilizzo dei docenti per la didattica di Ateneo.	A.1.5.2. Richieste di ruoli docenti a seguito di una attenta e ponderata valutazione delle esigenze didattiche in termini di didattica erogata e di sostenibilità dei CdS	Garantire la sostenibilità dei CdS	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
			realizzazione auditorium Villa Marchi Campus S.Lazzaro); € 2.000.000 (padiglioni e laboratori didattici)		<p>A.1.5.3 Studio per una indagine sul carico didattico non frontale (esami, tesi)</p> <p>A.1.5.4 Riqualificazione degli spazi a disposizione per la didattica.</p>	<p>Conoscenza dell'impegno totale differenziato tra i diversi docenti</p> <p>Maggiori disponibilità di spazi dedicati alla didattica.</p> <p>Maggiore adeguatezza di aule e laboratori alle esigenze relative all'erogazione di una didattica in qualità.</p>	<p>A.1.5.3. Prosecuzione nell'attività di monitoraggio dell'impegno dei docenti per le tesi di laurea</p> <p>A.1.5.4. Miglioramento dei laboratori didattici attraverso una politica di utilizzo di risorse per l'acquisto di strumentazione dedicata.</p>	<p>Migliore distribuzione del carico didattico non frontale dei docenti</p> <p>Migliore fruizione dei laboratori didattici e qualificazione delle attività che vi si svolgono, pur rimanendo la criticità dei laboratori di Reggio la cui risoluzione non è nelle competenze e nelle disponibilità del DSV. Si auspica in una sensibilizzazione degli OOAA almeno per avviare le procedure di realizzazione dei laboratori.</p>	
		A.1.6 Servizi agli studenti	Vedi A.1.4		A.1.6.1 Azioni per l'orientamento trasversale: realizzazione del "Catalogo delle professioni", strumento divulgativo utilizzabile in tutte le fasi				Si rimane in attesa di una maggiore definizione dell'obiettivo per valutare in che modo il DSV può aderire all'azione dell'Ateneo

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATNEO (4)
					dell'orientamento				
					A.1.6.2 Potenziamento delle azioni per l'orientamento in ingresso (si veda anche A.1.4.3)		A.1.6.2. Potenziamento dell'attività di Orientamento in Ingresso anche attraverso un puntuale adeguamento della Guida del DSV e delle pagine web dei CdS e la partecipazione al progetto PLS.	Aumento delle immatricolazioni e miglioramento della performance degli studenti in termini di CFU acquisiti con particolare riferimento al primo anno di corso.	
					A.1.6.4 Ridefinizione della politica relativa alla contribuzione degli studenti				Ambito di specifica competenza dell'Ateneo.

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
A.2) Favorire lo sviluppo e il rafforzamento di solide prospettive occupazionali per i laureati		A.2.1 Facilitazione dell'accesso e della permanenza nel mondo del lavoro dei laureati			A.2.1.1 Prosecuzione del proficuo e solido rapporto università-territorio, grazie al quale le opportunità di tirocini e stage (anche all'estero) sono in grado di coinvolgere un numero sempre crescente di aziende e studenti, favorendo il loro inserimento nel mondo del lavoro.	Registrazione delle attività di tirocinio e stage in tutte le sue fasi, con erogazione, elaborazione e analisi di questionari ad hoc rivolti a studente e azienda.	A.2.1.1. Aumentare il numero di tirocini/stage e di convenzioni con Enti e Aziende	Incremento del numero di tirocini/stage ($\Delta > 0$ rispetto all'anno precedente)	
					A.2.1.2 Prosecuzione e consolidamento del rapporto con le Parti Interessate per valutare esigenze culturali della società e del mondo del lavoro.	Maggiore partecipazione delle parti interessate.	A.2.1.2. Revisione, ove necessario, della composizione dei Comitati di Indirizzo per garantire una partecipazione costruttiva	Attiva partecipazione delle parti interessate nelle riunioni da effettuare con cadenza almeno annuale	
					A.2.1.3 Potenziamento delle azioni per l'orientamento in uscita, in particolare le attività di job placement	Aumento del numero di aziende/enti/associati alla piattaforma del placement.	A.2.1.3. Adesione del DSV alle iniziative di Ateneo per aumentare le possibilità di contatto degli studenti con il mondo del lavoro.	Sensibilizzazione degli studenti attraverso azioni ed iniziative finalizzate ad avvicinarli al mondo del lavoro	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
A.3) Assicurare il consolidamento e l'incremento della dimensione internazionale dei CdS	A.3.1 Potenziare l'offerta formativa relativa a corsi internazionali (erogati interamente in lingua straniera)	Progetto "Corsi Internazionali" della programmazione triennale MIUR 2016-18 Cofinanziati: € 3.096.260			A.3.1.1 Definizione di politica di incentivi ai docenti che, sostenuti i test finali dei corsi di lingua straniera, si rendono disponibili a erogare didattica in lingua straniera.	Almeno 20 insegnamenti nuovi erogati in lingua straniera al termine del triennio 2016-18	A.3.1.1. Mettere a disposizione degli studenti insegnamenti in lingua inglese, anche in modalità FAD (progetto MOOCs) tramite docenti del DSV o in occasione di Visiting Professor	Presenza di insegnamenti in lingua inglese che possono essere più facilmente fruiti anche da studenti stranieri	
					A.3.1.2 Definizione di programma e calendario di nuove edizioni di corsi di lingua straniera per docenti (anche online), con contenuti linguistici e di docimologia. Allestimento di 4 aule attrezzate.	Almeno 20 docenti iscritti ai corsi di formazione, nel triennio 2016-18.	A.3.1.2. Azione di sensibilizzazione per la partecipazione di docenti ai Corsi di Lingua per docenti	Feedback positivo da parte di docenti ai Corsi di Lingua promossi dall'Ateneo nel triennio	
					A.3.1.3 Definizione di una politica di incentivi direttamente ai (nuovi) corsi di studio erogati interamente in lingua straniera. Coinvolgimento di esterni per le traduzioni necessarie	Almeno un nuovo corso di studio attivato con lingua di insegnamento inglese			Dopo attenta e ponderata valutazione da parte dei CdS, al momento, il DSV non prevede di attivare un CdS totalmente erogato in lingua inglese
					A.3.1.4 Sostegno al reclutamento di Visiting Professor	Almeno 7 Visiting professor reclutati nel triennio e incardinati nei Cds, con permanenza long term	A.3.1.4. Verificare la possibilità di proporre una posizione di Visiting Professor - Long Term		

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
		A.3.2 Aumentare il numero di CdS con "mobilità strutturata" degli studenti e/o a titolo congiunto/doppio titolo (azioni rivolte ai docenti e ricercatori)	Vedi A.3.1		A.3.2.1 Supporto per la realizzazione di accordi di titolo congiunto/doppio titolo con atenei stranieri, mediante lo studio di soluzioni organizzative finalizzate alla comparazione degli ordinamenti didattici e dei titoli di studio rilasciati e diffusione presso le sedi istituzionali delle informazioni sui passi da seguire per l'attivazione di corsi internazionali	Feedback positivo di almeno 6 corsi di studio	A.3.2.1. Valutare la possibilità di attivare accordi per un CdS a doppio titolo/titolo congiunto con un Ateneo straniero.	Determinazione della sussistenza delle condizioni per l'attivazione di un CdS a doppio titolo/titolo congiunto con un Ateneo straniero	
					A.3.2.2 Diffusione di informazioni sulle opportunità e gli adempimenti connessi all'internazionalizzazione e (tramite momenti di informazione dedicati al personale docente e ricercatore e personale TA dedicato al supporto)	Tasso di partecipazione del personale convocato almeno pari al 50%	A.3.2.2. Informare in maniera puntuale i docenti sulle iniziative di internazionalizzazione anche in occasione dei Consigli di Dipartimento	Sensibilizzazione dei docenti verso le iniziative di internazionalizzazione	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATNEO (4)
					<p>A.3.2.3 Definizione di una politica di sostegno alla formalizzazione di accordi con atenei stranieri per i titoli congiunti/doppi titoli e/o con mobilità strutturata (tramite: distribuzione incentivi direttamente ai corsi di studio a titolo congiunto/doppio titolo e ai corsi con mobilità strutturata; organizzazione attività idonee a favorire gli incontri tra docenti Unimore e referenti istituzionali di atenei stranieri; calendarizzazione degli incontri istituzionali con Direttori di Dipartimento che hanno accordi non formalizzati con atenei stranieri, per favorirne l'incontro e la formalizzazione di accordi)</p>	<p>Almeno 6 corsi di studio attivati con doppio titolo/titolo congiunto e/o con mobilità strutturata</p>	<p>A.3.2.3. Attivazione di accordi con Atenei Stranieri per aumentare la mobilità degli studenti con particolare riferimento ai due CdS che mirano a raggiungere la mobilità strutturata compatibilmente con il supporto dell'Ateneo per favorire il reperimento di risorse per coprire i costi di mobilità.</p>	<p>1) Aumentare il numero di CFU acquisiti all'estero 2) Raggiungere la mobilità strutturata in due CdS del DSV</p>	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATNEO (4)
					A.3.2.4 Sostegno all'incontro conoscitivo con atenei stranieri (previsione di ospitalità finalizzata e missioni di docenti Unimore per scambi conoscitivi)	Almeno 6 incontri realizzati con nuovi atenei stranieri			Attività di specifica competenza dell'Ateneo
		A.3.3 Aumentare il numero di CdS con "mobilità strutturata" degli studenti e/o a titolo congiunto/doppio titolo (azioni rivolte agli studenti)	Vedi A.3.1		A.3.3.1 Definizione di una politica di ulteriori incentivi agli studenti Unimore in uscita per studio	Sui Cds candidati alla mobilità strutturata: n. studenti che hanno acquisito almeno 12 CFU all'estero / n iscritti $\geq 20\%$	A.3.3.1. Applicazione della proposta di assegnare un punto premiale in fase di esame finale di Laurea per gli studenti che hanno acquisito almeno 12 CFU durante soggiorni all'estero	Aumento degli studenti in mobilità	
					A.3.3.2 Definizione di una procedura uniforme per il riconoscimento dei CFU acquisiti all'estero (per studio), con chiara definizione del limite temporale massimo per la risposta alla domanda di riconoscimento (2 mesi)	Per gli studenti in mobilità strutturata: n. CFU acquisiti all'estero e riconosciuti entro 2 mesi dalla richiesta ≥ 12	A.3.3.2. Semplificazione delle procedure e dei criteri per il riconoscimento dei crediti acquisiti all'estero dagli studenti	Aumento degli studenti a cui vengono riconosciuti CFU acquisiti all'estero.	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					A.3.3.3 Potenziamento dei contatti con le industrie e aziende italiane delocalizzate all'estero per promuovere internship/stage/tesi industriali di sei mesi e conseguente acquisizione di CFU.		A.3.3.3. Adesione alla politica di Ateneo di potenziare i contatti con Aziende presenti all'estero, ove se ne ravvisi la possibilità	Aumentare la mobilità degli studenti	
					A.3.3.4 Definizione di una politica di incentivi agli studenti Unimore in uscita per internship/stage/tesi industriale presso sedi estere di imprese italiane.	Sui Cds candidati alla mobilità: almeno 1 studente in uscita per internship/stage/tesi industriale	A.3.3.4. Adesione del DSV al progetto di Ateneo, ove se ne ravvisi la possibilità e vi siano le condizioni adeguate.	Aumentare la mobilità degli studenti	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					<p>A.3.3.5 Definizione di una procedura uniforme per il riconoscimento dei CFU acquisiti all'estero in periodi di internship/stage/preparazione tesi, con chiara definizione del limite temporale massimo per la risposta alla domanda di riconoscimento (2 mesi); registrazione dei CFU conseguiti nell'applicativo ESSE3 in uso; estensione delle attuali competenze del <i>Welcome International Desk</i> agli studenti <i>Unimore outgoing</i>.</p>	<p>Per gli studenti in mobilità strutturata: riconoscimento totale dei CFU acquisiti all'estero per periodi di internship /stage /preparazione tesi e riconosciuti entro 2 mesi dalla richiesta</p>	<p>A.3.3.5. In seguito dell'approvazione già attuata dai CdS, si procederà con l'applicazione dei criteri di scorporo dei CFU per stage all'estero finalizzati alla preparazione della tesi</p>	<p>Semplificazione delle procedure di riconoscimento dei CFU per stage all'estero (≥ 12 CFU) e conseguente riconoscimento dei CFU entro i 2 mesi indicati dall'Ateneo</p>	

DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					<p>A.3.3.6 Incentivazione della mobilità studentesca in ingresso (al fine di sostenere e promuovere programmi di scambio con Atenei stranieri), attraverso: promozione e diffusione delle azioni Erasmus Plus e MORE Overseas per studio e tirocinio. Sviluppo delle azioni di mobilità extra-europee attraverso l'international Credit Mobility – KA107 (con Vietnam, Cina, Brasile, Australia, Serbia e Camerun) e consorzio interuniversitario UNIMED (Albania)</p>	<p>Incremento del numero di studenti coinvolti in programmi di mobilità studentesca internazionale per studio e tirocinio.</p>	<p>A.3.3.6. Attuare forme di didattica che favoriscano l'acquisizione di CFU a studenti in mobilità in ingresso anche tramite attività studio e tirocinio nell'ambito dei Programmi Erasmus, Overseas oltre che di accordi di collaborazione tra il DSV ed Enti/istituzioni straniere.</p>	<p>Aumento degli studenti in mobilità in ingresso</p>	

Ione di attività di laboratorio dedicate.

ULTERIORI OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL DIP.TO NELL'AREA DELLA DIDATTICA					
DIDATTICA	OBIETTIVO STRATEGICO DEL DIP.TO	AZIONI PIANIFICATE DAL DIP.TO	Fondi di Dipartimento dedicati (eventuale)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE

B) RICERCA

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
B.1) Promuovere la ricerca scientifica a livello territoriale e internazionale valorizzando i Dipartimenti come motori principali dello sviluppo della ricerca e centri autonomi all'interno di un quadro strategico di riferimento fornito dall'Ateneo	B.1.1 Ottimizzazione delle attività di ricerca	ANNO 2017: € 1.419.444 di cui: € 1.100.000 (finanziamenti o per la ricerca scientifica – bando interno); € 23.000 (partecipazioni e a eventi, manifestazioni, tavoli di lavoro nazionali e internazionali per la promozione della ricerca e il consolidamento delle reti); € 15.000 (quota premiale nella dotazione di ricerca dei dipartimenti per il recupero degli inattivi)	Anno 2017: € 35.000,00 per contratto di un Project Officer a supporto dei docenti del DSV per la stesura di progetti con particolare riferimento ai bandi Europei € 70.000,00 per acquisizione di servizi e acquisto strumentazione condivisa per laboratori di ricerca	B.1.1.1 Organizzazione di eventi di sensibilizzazione, finalizzati all'aumento del numero di docenti di Ateneo valutatori nei database nazionali e comunitari. Aumento della quota premiale ai Dipartimenti ai quali afferiscono docenti valutatori "attivi".	Aumento del numero di valutatori UNIMORE in banche dati ($\Delta \geq 15\%$)	B.1.1.1. Sensibilizzare i docenti sull'importanza del ruolo di valutatore a livello nazionale e internazionale	Censimento e aumento, ove possibile, del numero di docenti che svolgono il ruolo di valutatori attivi iscrivendosi alle banche dati nazionali /internazionali		
				B.1.1.2 Attribuzione di una dotazione annuale per il potenziamento dell'attività e di supporto alla progettazione mirata presso i Dipartimenti; supporto alla scrittura dei progetti tramite n.3 tecnologi	Aumento del rapporto tra progetti finanziati e progetti presentati ($\Delta > 0$ rispetto al 2016) Aumento del numero di progetti presentati ($\Delta > 0$ rispetto al 2016) Aumento del numero di docenti coinvolti nei progetti presentati ($\Delta > 0$ rispetto al 2016)	B.1.1.2. Potenziamento dell'attività progettuale dei docenti del DSV	Migliorare il rapporto fra progetti presentati e finanziati ($\Delta > 0$ rispetto all'anno precedente)		

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
					B.1.1.3 Stipulare convenzioni istituzionali di ricerca	Aumento del numero di convenzioni istituzionali di ricerca ($\Delta >0$ rispetto al 2016)	B.1.1.3. Sottoscrivere convenzioni di ricerca		
					B.1.1.4 Censimento e pianificazione dell'utilizzo comune delle attrezzature a disposizione dei ricercatori.	Ottimizzazione dell'utilizzo delle strumentazioni di ricerca a disposizione dei ricercatori.	B.1.1.4. Effettuare un censimento della strumentazione a disposizione dei ricercatori	Razionalizzare e massimizzare l'utilizzo della strumentazione presente nel DSV.	
					B.1.1.5 Monitoraggio della spesa in strumentazione per la ricerca	Razionalizzazione nell'uso della strumentazione.	B.1.1.5. Mettere a disposizione risorse per l'acquisto di strumentazione di interesse e uso condiviso fra più docenti	Avere a disposizione strumentazione nuova e/o sottoposta a manutenzione.	
					B.1.2.1 Favorire la conoscenza delle competenze di Ateneo attraverso ricognizioni delle attività e organizzazione di conferenze a tema sulle attività di ricerca in essere	Incremento del numero di progetti interdisciplinari presentati su fondi di Ateneo e regionali (Δ pubblicazioni su Fondi FAR $\geq 0\%$)	B.1.2.1. Aderire a iniziative di Ateneo per favorire le interazioni fra ricercatori ai fini di una maggiore interdisciplinarietà	Aumentare le proposte progettuali interdisciplinari.	
		B.1.2 Reti interne di ricerca (composte da docenti di macrosettori ERC differenti)	Vedi B.1.1		B.1.2.2 Bandi finalizzati alla creazione di reti interne di ricerca (FAR).	Incremento del numero di progetti interdisciplinari presentati su fondi di Ateneo e regionali (Δ	B.1.2.2. Partecipazioni ai Bandi FAR di Ateneo	Aumentare le proposte progettuali nell'ambito del Bando FAR con particolare	

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
						pubblicazioni su Fondi FAR $\geq 0\%$)		riferimento ai progetti interdisciplinari.	
		B.1.3 Reti nazionali e internazionali di ricerca	Vedi B.1.1		B.1.3.1 Ricognizione dei ricercatori attivi su temi di interesse regionale ed europeo e divulgazione dei risultati	Aumento del numero di progetti congiunti presentati su base competitiva ($\Delta > 0$).	B.1.3.1. Sollecitare i docenti del DSV a compilare le schede predisposte dalla Commissione Ricerca di Ateneo per favorire il censimento degli interessi e delle competenze dei ricercatori e la individuazione dei bandi nel cui ambito sottomettere proposte progettuali anche attraverso le realizzazioni di collaborazioni interdisciplinari intra-Ateneo	Aumento del numero di docenti che compilano le schede predisposte dall'Ateneo	
					B.1.3.2 Attribuzione di incarichi istituzionali a docenti per la rappresentanza di Ateneo in tavoli di lavoro nazionali e comunitari (tavoli di lavoro regionali, Cluster, PPI, JTI, Kich,	Incremento della rappresentanza istituzionale di Ateneo nei tavoli di lavoro. Δ incarichi in tavoli di lavoro istituzionali $\geq 5\%$	B.1.3.2. Adesione di docenti del DSV a Cluster di interesse e a network internazionali (Es, COST Action)	1) Aumento delle potenzialità di sottoporre proposte progettuali e acquisire risorse 2) Aumento del numero di pubblicazioni con	

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
					ecc.).	Δ prodotti pubblicati con coautori afferenti a enti stranieri > 0%		coautori stranieri a conferma della presenza di attive collaborazioni internazionali. ($\Delta > 0$ rispetto all'anno precedente)	
					B.1.3.3 Rafforzamento dei rapporti tra l'Ateneo e gli Enti regionali e nazionali che abbiano anche sede a Bruxelles, finalizzato ad azioni di lobby.	Incremento della rappresentanza di Ateneo in sede comunitaria.			Obiettivo nelle competenze dell'Ateneo, seppur con evidenti ricadute positive anche sul Dipartimento

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
	B.2) Promuovere il reclutamento di giovani ricercatori qualificati	B.2.1 Reclutamento di giovani ricercatori qualificati a partire dall'anno 2017	ANNO 2017: € 405.000 (attivazione di ruoli di ricercatore a tempo determinato, lettera a, al fine di attirare giovani qualificati di alto profilo scientifico e comprovata esperienza internazionale)	Cofinanziamento del 20% nel caso si individuino ambiti coerenti con le finalità dell'Ateneo	B.2.1.1 Reclutamento di giovani qualificati tramite ruoli di ricercatore a partire dall'anno 2017.	Attivazione di 18 (9 nel 2017 e 9 nel 2018) posizioni di ricercatore a TD sub A per giovani di alto profilo scientifico, con comprovata esperienza internazionale, con cofinanziamento da esterni (50%), dall'Ateneo (30%) e dai Dipartimenti (20%).	B.2.1.1. Avvio di un processo di valutazione per individuare candidati che possano validamente competere per posizioni RTDa) nell'ambito della politica di reclutamento indicata dall'Ateneo.	Favorire l'ingresso di candidati qualificati che possano attivamente contribuire allo sviluppo della ricerca dipartimentale e da avviare alla carriera accademica	

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEIO (4)
B.3) Promuovere l'internazionalizzazioni della ricerca	B.3.1 Aumentare la capacità di attrazione internazionale nelle strutture di ricerca	ANNO 2017: € 4.500.217 (finanziamento per borse di dottorato (tutti i cicli attivi nel 2017) di cui € 794.382 da Fondazione Cassa di Risparmio di Modena e € 877.481 su fondi esterni pubblici e privati	Anno 2017: € 61.000,00 per l'attivazione di una borsa di dottorato	B.3.1.1 Attivazione di dottorati innovativi, che rispettino il maggior numero di criteri (requisiti) previsti dalla normativa all'interno di ogni tipologia di dottorato innovativo (a caratterizzazione internazionale, intersettoriali, interdisciplinare)	Rispetto del più ampio numero di criteri (requisiti) previsti per i dottorati innovativi, in ciascuna tipologia.	B.3.1.1. Impegno del DSV per rispondere ai requisiti di accreditamento dei due dottorati che afferiscono al Dipartimento	Consolidare e, se possibile, incrementare la qualità dei Corsi di Dottorato afferenti al DSV		
				B.3.1.2 Reclutamento di dottorandi di ricerca con titolo di accesso conseguito all'estero	Migliorare il grado di internazionalizzazione del dottorato di ricerca.	B.3.2.1. Dare visibilità ai Corsi di dottorato per favorire il reclutamento di dottorandi provenienti dall'estero	Aumento della internazionalizzazione dei corsi di dottorato del DSV con il reclutamento di almeno 1 candidato con titolo conseguito all'estero		
				B.3.1.3 Attivare corsi di dottorato "internazionali"	Aumento del numero di dottorati "internazionali" attivati.	B.3.1.3. Valutare la possibilità di attivare corsi di dottorato internazionali	Avvio di procedure per la realizzazione di un dottorato internazionale		

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
		B.3.2 Sviluppare e favorire progetti di ricerca congiunta con Atenei e centri di ricerca stranieri			B.3.2.1. Favorire progetti di ricerca congiunta con Atenei e centri di ricerca stranieri, europei ma anche extra-europei, con particolare attenzione ai paesi asiatici (Vietnam, Cina, India, etc.)	Aumento del numero di progetti di ricerca congiunta a cui partecipa l'Ateneo ($\Delta > 0$)	B.3.2.1. Conferire un incarico di Co.Co.Co. per una figura di Project Officer che possa facilitare e contribuire alla sottomissione di proposte progettuali nell'ambito di bandi internazionali	1) Aumentare il numero di collaborazioni con Enti stranieri attraverso proposte progettuali, ivi incluse le COST actions. 2) Aumentare il numero di pubblicazioni con coautori stranieri	

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
B.4) Consolidare il sistema di Assicurazione della Qualità per la Ricerca di Ateneo	B.4.1	Adeguamento del sistema di AQ di Unimore alle "Linee Guida Accredimento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari" (ANVUR - 22.12.2016) (Azione 01 POAnQ 2017)			B.4.1.1 Analisi del documento "Linee Guida Accredimento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari" (ANVUR - 22.12.2016). Revisione del sistema di AQ di UNIMORE. Attività di formazione verso attori AQ.	Sistema AQ Ricerca di Ateneo aggiornato e ottimizzato secondo le nuove "Linee Guida Accredimento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari"	B.4.1.1. Revisione dei processi di gestione della ricerca del DSV	Consolidare e ove possibile potenziare il sistema AQ del DSV nell'ambito della ricerca	
	B.4.2	Redazione di uno schema condiviso a livello di Ateneo per la compilazione della Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD) (Azione 05 POAnQ 2017).			B.4.2.1 Redazione di Linee Guida di Ateneo per la compilazione della SUA-RD da parte di PQA (con supporto di NdV, RQD e Direttori di Dipartimento).	Miglioramento in termini di qualità e di omogeneità delle Schede Uniche Annuali della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD) (livello di Ateneo e di Dipartimento).	B.4.2.1. Perfezionare la compilazione della SUA-RD in coerenza con le Linee Guida proposte dall'Ateneo	Realizzare una compilazione della SUA-RD che valorizzi le qualità della ricerca del DSV	

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEO (4)
		B.4.3 Attività di Audit interno per la valutazione del sistema di AQ della ricerca dei Dipartimenti (Azione 06 POAnQ 2017).			B.4.3.1 Organizzazione di audizioni presso Dipartimenti selezionati. Valutazione del sistema di AQ della ricerca del Dipartimento mediante analisi documentale (SUA-RD, risultati VQR) e visita in loco.	Miglioramento del Sistema di AQ di Ricerca Dipartimento.	B.4.3.1. Proseguire nel potenziamento del sistema d AQ per la ricerca tramite l'attività della Commissione Ricerca del DSV	Consolidare e, ove possibile, migliorare la qualità della ricerca del DSV in termini di: 1) numero e qualità delle pubblicazioni 2) acquisizione di risorse 3) risorse a supporto della ricerca del DSV	

RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATNEO (4)
		B.4.4 Attività di monitoraggio interno dei prodotti della ricerca (Azione 06 POAnQ 2017).			B.4.4.1 Attività di monitoraggio e analisi dei prodotti della ricerca mediante l'uso di banche dati (IRIS, Scopus, Web Of Science, altro).	Monitoraggio dei prodotti della ricerca ai fini delle azioni di miglioramento ai fine della VQR 2015-2019.	B.4.4.1. 1) Proseguire le attività di monitoraggio e valutazione della ricerca da parte della Commissione Ricerca del DSV anche per attribuire risorse a supporto dell'attività di ricerca del DSV. 2) Validare, sulla base degli esiti della VQR 2011-14, il protocollo di selezione centralizzata dei prodotti della ricerca per la prossima VQR.	1) Attraverso l'utilizzo del database dipartimentale delle pubblicazioni sviluppato dalla Prof.ssa Fanelli garantire un efficiente processo di monitoraggio e di analisi della ricerca del DSV per individuare le aree/ambiti suscettibili di miglioramento 2) Individuare parametri per poter assegnare, anche su base premiale, delle risorse finalizzate all'acquisizione di servizi e nuova strumentazione di uso comune per la ricerca 3) Migliorare la performance del DSV nella VQR 2015-2018.	

ULTERIORI OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL DIP.TO NELL'AREA DELLA RICERCA					
RICERCA	OBIETTIVO STRATEGICO DEL DIP.TO	AZIONI PIANIFICATE DAL DIP.TO	Fondi di Dipartimento dedicati (eventuale)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE
	B.5. Migliorare il sistema di gestione della sicurezza sui luoghi di lavoro con particolare riferimento ai laboratori di ricerca	B.5.1. Esame delle criticità presenti presso le diverse strutture secondo quando richiesto dalla check-list predisposta del Servizio Protezione e Prevenzione dell'Ateneo	Triennio 2016-18: € 15.000,00 per acquisto DPI e revisione/manutenzione cappe e adeguamento/miglioramento requisiti sicurezza	B.5.1.1. Analisi delle criticità evidenziate dalle attività di Audit eseguite nel 2016 e adempimenti conseguenti	Miglioramento dei risultati ottenuti in fase di Audit Interno (Delta > 5% rispetto all'anno precedente).
B.5.1.2. Sensibilizzare i Docenti e il PTA sull'importanza della partecipazione ai Corsi FAD Sicurmcore				Aumento del numero di personale che ha frequentato i Corsi FAD Sicurmcore	
B.5.1.3. Aggiornamento contenuti della pagina sulla Sicurezza realizzata nell'ambito del sito web del Dipartimento				Mettere a disposizione del personale afferente al DSV del materiale aggiornato per facilitare la gestione in sicurezza dei luoghi di lavoro con particolare riferimento ai laboratori di ricerca	
B.5.1.4. Attività del Gruppo di lavoro per la sicurezza del DSV nominato dal Consiglio				Potenziare le attività di monitoraggio dell'adeguamento alle procedure per la gestione in sicurezza dei luoghi di lavoro	
B.5.1.5. Revisione della destinazione d'uso degli spazi delle strutture di competenza del DSV nell'ambito del progetto di prevenzione incendi				Razionalizzazione degli spazi anche ai fini di un miglioramento del sistema di gestione della sicurezza sul luogo di lavoro	

C) TERZA MISSIONE

TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
	C.1) Potenziare e valorizzare il trasferimento tecnologico e i risultati della ricerca	C.1.1 Organizzazione di eventi per facilitare i contatti tra domanda e offerta e diffondere la conoscenza sui modelli di valorizzazione del trasferimento tecnologico	ANNO 2017: € 15.000		C.1.1.1 Si organizzeranno, nei dipartimenti, in Ateneo e anche all'esterno, incontri tra ricercatori, esperti e imprese per far conoscere i risultati delle ricerche di UNIMORE, favorire lo sviluppo di azioni collaborative e, più in generale, per accrescere la sensibilizzazione di ricercatori e personale tecnico-amministrativo sui temi della valorizzazione del trasferimento tecnologico e della proprietà intellettuale	Aumento dei contatti tra ricercatori dell'Ateneo e imprese e enti.	C.1.1.1. Adesione del DSV a iniziative promosse dall'Ateneo per diffondere e valorizzare la ricerca Dipartimentale per una maggiore sensibilizzazione dei docenti sull'importanza del trasferimento tecnologico.	Aumento delle opportunità di trasferimento tecnologico attraverso: 1) potenziamento del ruolo dei Tecnopoli in stretta collaborazione e sinergia con le politiche Dipartimentali 2) attivazione di Spin-off 3) Deposito di nuovi brevetti 4) Incremento convenzioni/contratti di ricerca con Aziende	

TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
		<p>C.1.2 Organizzazione di cicli di eventi sulla imprenditorialità e la cultura di impresa</p>	<p>ANNO 2017: € 5.000</p>		<p>C.1.2.1 Si organizzeranno, nei dipartimenti, in Ateneo e anche all'esterno, seminari e eventi sulla cultura di impresa per sensibilizzare gli studenti e il personale docente e tecnico-amministrativo sulla possibilità di creare imprese a partire dai risultati degli studi e delle ricerche.</p>	<p>Aumento del numero di studenti, docenti e personale tecnico-amministrativo impegnato in eventi e seminari sulla imprenditorialità e la cultura d'impresa.</p> <p>Aumento del numero di imprese e enti esterni coinvolti in queste iniziative.</p>	<p>C.1.2.1. Attiva partecipazione del DSV a iniziative promosse dall'Ateneo per sensibilizzare docenti e studenti sul tema della cultura d'impresa</p>	<p>Realizzazione di occasioni/incontri con docenti e studenti per diffondere la cultura d'impresa</p>	
		<p>C.1.3 Istituzione di una pagina dedicata alla Terza Missione nei siti di dipartimento con l'indicazione delle "referenze" attive</p>			<p>C.1.3.1 Per rendere maggiormente visibile l'attività svolta dei dipartimenti si vuole progettare una pagina web sui siti dei dipartimenti con le referenze attive con le quali il dipartimento collabora.</p>	<p>Numero dei siti di dipartimento che riportano questa nuova sezione.</p> <p>Aumento dei contatti sul sito</p>	<p>C.1.3.1. Aggiornare le pagine del DSV dedicate alle collaborazioni con Enti e Imprese</p>	<p>Aumentare la visibilità del DSV in termini di competenze e collaborazioni con il mondo imprenditoriale.</p>	

TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
		C.1.4 Rivisitazione del modello di conto terzi			C.1.4.1 Revisione del Regolamento; revisione del "contratto standard"	Estensione dell'adozione del modello di conto terzi ad una più ampia platea di docenti.	C.1.4.1. Attiva partecipazione del DSV alle attività Conto Terzi e alla conseguente regolamentazione di tali attività	Razionalizzare e ottimizzare il ricorso al Conto Terzi anche per incrementare l'acquisizione di risorse	
	C.2) Potenziare e valorizzazione le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale e il rapporto con le strutture di intermediazione	C.2.1 Analisi del modello di relazione con le strutture di intermediazione			C.2.1.1 Rafforzamento del Tavolo di lavoro con le strutture di intermediazione per collaborazioni sinergiche	Estensione del numero di accordi stipulati nel triennio	C.2.1.1. Aderire alle politiche di Ateneo volte a rafforzare le interazioni con le strutture di Intermediazione, ove se ne ravvisi l'opportunità		
		C.2.2 Creazione e diffusione del nuovo modello del <i>Public Engagement</i>	ANNO 2017: € 5.000,00		C.2.2.1 Definizione del nuovo modello di Public Engagement (PE) per l'Ateneo avente l'obiettivo di migliorare la qualificazione formale dell'attività di TM e le modalità adottate di valutazione dell'impatto	Realizzazione di eventi secondo il nuovo modello di PE	C.2.2.1. Consolidare le attività di PE, quale modello di diffusione della cultura scientifica già da tempo attiva presso il DSV e potenziare le attività di valutazione delle attività svolte	Dare visibilità e potenziare il sistema di valutazione delle attività di PE svolte dal DSV	

TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENEIO (4)
		C.2.3 Sensibilizzazione delle strutture relativamente all'attività di reinvestimento delle risorse		Anno 2017: - € 35.000,00 per Project Officer a supporto delle proposte progettuali che prevedono attività di Dissemination of knowledge - € 70.000,00 a supporto dei laboratori di ricerca (servizi, manutenzioni, nuova strumentazione)	C.2.3.1 Sviluppo di progetti di sensibilizzazione e incentivazione	Incremento nel triennio delle risorse reinvestite nelle strutture	C.2.3.1. Continuare nella politica di reinvestimento delle risorse acquisite in vario modo dal DSV per un potenziamento delle attività di ricerca	Valorizzare l'acquisizione delle risorse ai fini di un reinvestimento a anche su base premiale.	

TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	AZIONI PIANIFICATE	BUDGET 2017	Fondi di Dipartimento (1)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE	AZIONI DEL DIPARTIMENTO (2)	RISULTATO ATTESO DAL DIPARTIMENTO (3)	MOTIVAZIONE dell'EVENTUALE MANCATA ADESIONE ALL'OBIETTIVO DI ATENE0 (4)
		C.2.4 Diffusione della cultura museale	ANNO 2017: € 100.500,00 (eventi e iniziative di Ateneo per la comunicazione, diffusione e promozione della cultura scientifica)		C.2.4.1 Eventi culturali per aumentare il coinvolgimento delle Scuole primarie e secondarie e aumentare la sensibilizzazione della cittadinanza sui musei universitari	Aumento nel triennio delle presenze nei musei universitari ($\Delta \geq 5\%$)	C.2.4.1. Consolidare e, ove possibile, implementare l'impegno del DSV per la realizzazione di iniziative culturali aperte alla cittadinanza (con particolare riferimento agli studenti delle Scuole di ogni ordine e grado) ai fini di una maggiore diffusione della cultura scientifica	1) Aumentare le attività culturali aperte alle Scuole di ogni ordine e grado attraverso il coinvolgimento di docenti e PTA e la sottoscrizione di apposite convenzioni 2) Migliorare il sistema di valutazione delle attività svolte	
					C.2.4.2 Accordi stipulati con soggetti pubblici e privati per sensibilizzare alla fruizione dei musei universitari	Estensione del numero di accordi stipulati nel triennio	C.2.4.2. Consolidare e, ove possibile, aumentare gli accordi per implementare la fruizione dell'Orto Botanico e delle strutture museali di competenza del DSV	Aumento delle attività organizzate e gestite dal DSV	

ULTERIORI OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL DIP.TO NELL'AREA DELLA TERZA MISSIONE					
TERZA MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO DEL DIP.TO	AZIONI PIANIFICATE DAL DIP.TO	Fondi di Dipartimento dedicati (eventuale)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE
	C.3. Potenziare il sistema AQ della Terza Missione	C.3.1. Implementare le attività della Commissione Terza Missione del DSV		C.3.1.1. Revisione del processo di gestione della Terza Missione	Consolidare e implementare la pianificazione per l'organizzazione e il monitoraggio delle attività di Terza Missione
				C.3.1.2. Associare al monitoraggio delle attività di Terza Missione un sistema di valutazione della qualità delle attività svolte anche attraverso l'utilizzo di appositi questionari	Elaborazione e somministrazione di un questionario volto ad una più puntuale valutazione delle attività di Terza Missione del DSV
				C.3.1.3. Dedicare unità di PTA alle attività di Terza Missione anche attraverso l'individuazione di specifici Obiettivi operativi	Attività del PTA a supporto della organizzazione di attività di Terza missione con particolare riferimento al PE

OBIETTIVI SPECIFICI DEL DIPARTIMENTO MIRATI ALL'ANTICORRUZIONE, ALLA PROMOZIONE DELLA TRASPARENZA E DELL'ACCOUNTABILITY

OBIETTIVO STRATEGICO DEL DIP.TO	AZIONI PIANIFICATE DAL DIP.TO	BUDGET 2017 DI DIP.TO (eventuale)	DETTAGLIO AZIONI PIANIFICATE	RISULTATO ATTESO DALLE AZIONI PIANIFICATE
D.1. Promozione dell'anticorruzione, della trasparenza e dell'accountability	D.1.1 Consolidare la politica di monitoraggio di tutte le attività che coinvolgono l'Amministrazione del DSV		D.1.1.1. Attività di monitoraggio e supervisione da parte della Giunta di Dipartimento su tutte le attività che richiedono utilizzo di risorse (contratti, convenzioni, proposte progettuali, utilizzo delle risorse assegnate dall'Ateneo, utilizzo di risorse del DSV a supporto dei docenti/ricercatori...)	Adeguata pubblicizzazione e visibilità dell'attività deliberatoria della Giunta tramite la puntuale pubblicazione dei verbali nell'area riservata del sito web del Dipartimento.
			D.1.1.2. Sensibilizzare i docenti sull'importanza del rispetto delle procedure di acquisto previste dalla pubblica Amministrazione	Consolidare e ove possibile migliorare l'adesione alle linee guida predisposte dall'Ateneo in ottemperanza ai rilievi/suggerimenti dei revisori dei conti
			D.1.1.3. Sensibilizzare e ulteriormente responsabilizzare il PTA sull'importanza del rispetto delle tempistiche e dei requisiti specificamente richiesti dai diversi Enti finanziatori ai fini di una efficiente rendicontazione dei Progetti di ricerca coerentemente con quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per la contabilità e la finanza	Consolidare e ove possibile migliorare l'adesione ai nuovi regolamenti e alle linee guida predisposte dall'Ateneo nel rispetto dei requisiti di rendicontazione
			D.1.1.4. Monitorare l'utilizzo delle risorse assegnate dal DSV ai fini di un potenziamento dei servizi/attrezzature per i laboratori didattici e per i laboratori di ricerca.	Attività di supervisione ad opera della giunta di Dipartimento come da verbali puntualmente pubblicati nell'area riservata del sito Web del DSV
			D.1.1.5. Pubblicizzazione dei dati relativi ai questionari di valutazione della didattica	Presenza di un documento pubblico che dimostra i risultati dell'analisi della qualità della didattica con particolare riferimento ai dati Alma laurea, ai questionari di valutazione degli studenti e ai questionari di valutazione dei tirocini/stages